



פרוטוקול ישיבת הנהלה בתאריך 27.5.2026

נוכחים: הילה רונן דבי – יו"ר, דימה חוסקי, ליאת סיקרון, נילי רונן לוי, גילת ספייב, מלי דורון (עד 21:06), עדית ג'אנה (מ-21:15).
לא נוכחים: יפעת אורן, מיכל כהן כרמלי, דניאל שוקרון, רוני סילפן, חני אמסלם, דני טאובר, תמיר ניר, ששון שבו.
נוכחים חברי ועדת ביקורת: הילה בר הויזמן ויעקב פולק.
נוכחים שאינם חברי הנהלה: שי הופמן – מנכ"ל, רוני ישראלי רו"ח, עטרה כהן מנהלת כספים ויונית גולד.

על סדר היום:

סעיף	זמן	נושא
1	19:30-19:40	פתיחה
2	19:40-19:45	אישור פרוטוקולים
3	19:45-19:55	בחירת נציגות ועדת מכרזים הגיל הרך.
4	19:55-20:05	שינוי שם הגינה הקהילתית + עדכון סטטוס כללי של עבודת הגינה.
5	20:05-20:45	ועדת ביקורת – ניגוד עניינים.
6	20:45-21:15	אישור דוחות שנתיים 2025 – רוני ישראלי ואישור רואה חשבון לשנת 2026.
7	21:15-21:30	עדכונים כללים ע"י יו"ר ההנהלה חברי הנהלה ומנכ"ל.

1. אישור פרוטוקולים

פרוטוקול ישיבת הנהלה מיום 15.4.2026 – אושר בוואטסאפ.
הצביעו בעד – הילה רונן דבי – יו"ר הנהלה, חני אמסלם, דימה חוסקי, תמיר ניר, מיכל כהן כרמלי, מלי דורון, יפעת אורן, דני טאובר, ליאת סיקרון, נילי רונן לוי, רוני סילפן, ששון שבו.

אישור פרוטוקול ישיבת ועדת כספים מיום 13.4.2026
הצביעו בעד – הילה רונן דבי – יו"ר, דימה חוסקי, ליאת סיקרון, נילי רונן לוי, גילת ספייב, מלי דורון.

אישור פרוטוקול ישיבת ועדת כספים מיום 17.5.2026
הצביעו בעד – הילה רונן דבי – יו"ר, דימה חוסקי, ליאת סיקרון, נילי רונן לוי, גילת ספייב, מלי דורון.

2. בחירת נציגות ועדת מכרזים הגיל הרך

המינהל גייס מתכללת לגיל הרך בשם אביטל שמגיעה מהתחום ומקדמת דברים בשכונה.
 בשכונה חסרים 60 מקומות בגני הילדים.
 המינהל קיבל מבנה בשנה שעברה ואושר בהנהלה שהמקום יופעל בשיתוף פעולה עם גן בית החיבוקים למשך שנתיים, לאחר מכן נצטרך לצאת למכרז. המינהל מקבל מבנה נוסף מהעירייה בשד' הרצל 80 לצורך הפעלת גן, תמי בטאט פנתה בבקשה להפעיל את המקום תחת המינהל הקהילתי בעקבות סגירת הגן שלה, לאחר בדיקה עם הייעוץ המשפטי נדרש לצאת למכרז הפעלת מבנה וכדי לבחור את המפעיל יש למנות ועדת בחירה. הנציגים שמעוניינים להיבחר לוועדה: הילה – יו"ר, דימה – מחזיק תיק גיל הרך ושי. בנוסף ועדת ביקורת ביקשה להשתתף בוועדה כמשקיפים.
 הועדה תעדיכן על מועד פתיחת המעטפות לכלל חברי ההנהלה.

הצבעה – אישור מינוי של הילה, דימה ושי לוועדת מכרזים של הגיל הרך.

המינוי אושר פה אחד.



3. שינוי שם הגינה הקהילתית + עדכון סטטוס כללי של עבודת הגינה
נילי מבקשת לשנות את שם הגינה הקהילתית "גן הגיא", שנבחר בישיבת הנהלה לשם "גינה קהילתית בית הכרם" עד להקמת ועדה.

הצבעה – שם הגינה הקהילתית גן הגיא יהיה "גינה קהילתית בית הכרם".

הצביעו בעד – הילה רונן דבי – יו"ר, דימה חוסקי, ליאת סיקרון, נילי רונן לוי, מלי דורון.
נמנעת – גילת ספייב.

נילי טענה כי מסמך ההסכמות והדרישות מאוד מכבידות על האפשרות לקיים ולהוציא לפועל אירועים ופעילויות בגינה הקהילתית. אירועי הביר גארדן שמאוד חשובים לשכונה ולתושבים/ות הפסיקו לאור הדרישות של משטרת ישראל ופיקוח עיריית ירושלים שכוללות התקנת מצלמות ועוד. שי הבהיר היות והגינה הקהילתית באחריות המינהל יש לפעול ע"פ החוק במטרה לשמור על התושבים/ות וחברי ההנהלה כמו כל אירוע שמתקיים בשטח המינהל.
חברי ההנהלה **ביקשו ומצפים שעמותת אחוה בכרם תתווך לתושבים את הדברים באופן נכון** – בסופו של דבר החלטות ההנהלה הן אלו אשר מונעות את מימוש צו ההריסה (מעצם קבלת האחריות על המקום). וביתר פירוט: לאחר הליך הגישור הראשון (התקיים שנה שעברה) שלא צלח, ההנהלה לא הייתה מעוניינת לקחת את הגינה הקהילתית תחת אחריותה והחזירה את הטיפול בנושא לעירייה. עם זאת, לבקשת העירייה ובעיקר כדי למנוע מימוש של צו ההריסה ולשמור על המקום, הסכימה ההנהלה לעשות מאמצים נוספים וליצור מסמך הסכמות שיאפשר את הפעלת המקום תחת אחריות המינהל (בהתאם יוצא צו גינון למקום שמשמעותו כי השטח הופך בחמש השנים הקרובות להיות שטח עירוני). לאחר תיקון המסמך, הוא התקבל ע"י כל הצדדים והועבר לעירייה לשם הוצאת צו גינון (מסמך ההסכמות יהווה נספח לצו הגינון) ובכך נמנעת הריסת הפרגולה בגינה. אין אפשרות של חריגה ממסמך ההסכמות ויש צורך לפעול בהתאם לדרישות החדשות, היות המקום באחריות מלאה של המינהל.
ההנהלה אישרה את אירועי הביר גארדן, אך המשטרה והעירייה לא מאשרים את הפעילות עד להשלמת כל הדרישות החוקיות.
היועץ המשפטי לעירייה מכין את צו הגינון. כאמור מסמך ההסכמות יהווה נספח לצו.
שי ונילי עובדים יחד כדי להצליח להוציא אירועים בגינה הקהילתית ולמנוע חיכוכים, נילי משקיעה המון ומאוד מעריכים את עבודתה.

עדכונים בגינה הקהילתית:

- המינהל קיבל את המפתחות ובשבוע הבא שי ונילי יבצעו סיור בגינה הקהילתית.
- גאנטים מוגשים למינהל חלקם כבר אושרו. המינהל מוציא הודעה מסודרת לתושבים בכל חודש שהם יכולים לפנות בבקשה לארוע בגינה עד 1 לכל חודש (לחודש הבא) ולאחר מכן אנו מכינים ומאשרים את הגאנט.
- חשמל – המינהל מטפל בהעברת התשלום ע"ש המינהל.
- חוג נגרות – מתקיים בהתאם למסמך.

4. ועדת ביקורת – ניגוד עניינים

ההנהלה גיבשה מסמך הסכמות לתקופה של חצי שנה (ייבחן שוב בתום חצי שנה מאישורו ע"י ההנהלה). אין אפשרות בתקופה הזו לפתוח את המסמך לדיון או שינוי ויש להתנהל ולציית לכללים. ועדת ביקורת תבקר ותבדוק שאכן הכל מתנהל בהתאם למסמך. בעוד 5 חודשים אפשר לדון על שינויים במסמך שכן יש מספיק זמן של התנסות, הילה יו"ר ועדת ביקורת מוכנה לרכז את כל הנתונים ולהציג בהנהלה באופן מסודר בתום תקופת מסמך ההסכמות.

ועדת הביקורת אינה מאשרת חריגה ממסמך ההסכמות, ומדגישה כי הגינה הקהילתית לא שונה מכל דבר אחר שקורה באחריות המינהל כמו בחירת ספק, בדיקות חשמל, שיפוץ שצריך לעשות. הדברים צריכים להתבצע בצורה מסודרת בכפוף לנהלים הרגילים. בקשת מצלמות צריכה להתנהל כמו כל בקשה שמגיעה למינהל, יש מנגנון שעל פיו צריך לפעול, זה לא דיון שצריך לעלות בהנהלה אלא מול ועדת כספים, ההנהלה מאשרת פרוטוקולים מכרזים וועדות.

היה משבר למשתמשי הגינה הקהילתית וזה טופל ונוצר מצב חדש, במצב החדש צריך להסביר לתושבים/ות שיש כללים חדשים. קיימת אחריות לחברי ההנהלה וכל האירועים שמתקיימים בגינה הקהילתית צריכים



להתנהל ע"פ חוק כמו כל אירוע שמתקיים במקום שנמצא תחת אחריות המינהל. אירועים שכרגע לא עומדים בדרישות החוק לא יכולים להתקיים. מסר זה חייב להיות מועבר בצורה ברורה ונקייה לתושבים/ות.

הנושא של הגינה הקהילתית מעסיק את ההנהלה בחוסר פרופורציה ביחס לדברים חשובים אחרים. קיימת בעיה חמורה של ניגוד עניינים, יש 2 חברי הנהלה שגם מנהלים את עמותת אחוה בכרם. נדרש מהם כמו מכל חברי ההנהלה להתנתק ולפעול מתוך אינטרס בלעדי של המינהל הקהילתי ולייצג את עמדתו הרשמית.

נילי רונן-לוי ביקשה לחדד כי אינה משמשת יותר בתפקיד רשמי בעמותת אחוה וכן פועלת בחודשים האחרונים לייצוג אינטרסים נוספים במקום מלבד אלו של העמותה.

5. אישור דוחות שנתיים 2025 – רוני ישראלי ואישור רואה חשבון לשנת 2026

רו"ח רוני ישראלי הציג את הדוח הכספי לשנת 2025, והצביע על עלייה של 14% הכנסות מפעילויות ומשתתפים בהשוואה לשנת 2024. המימון עצמי של המינהל גבוה מאוד בהתייחסות ארצית והוא עומד על כ- 80%. רו"ח ישראלי הדגיש כי יתרות הזכאים המופיעות בדוח הכספי של סוף שנת 2025 נובעות מחודשים נובמבר ודצמבר 2025 ונסגרו במלואן בתחילת שנת 2026, נתון זה מעיד על ניהול כספי תקין ושוטף של המינהל הקהילתי, ללא יתרות פתוחות מתחילת השנה או משנים קודמות. לסיום, רו"ח ישראלי שיבח את צוות הכספים על זמינותם, המענה המקצועי שסיפקו, והעברת החומרים באופן מסודר אשר תרמו לניהול חשבונות מדויק ומאורגן. שי שיבח את צוות הכספים הכולל את עטרה כהן – מנהלת כספים חדשה שמצליחה להיכנס לנעליים גדולות, רחל ברזני, אסתי ממון ויוני גולד שעושות עבודה מדויקת ומקצועית והודה לנעמי מנהלת הכספים הקודמת שסייעה בסגירת הדוח.

ועדת ביקורת ממליצה לחברי ההנהלה לקבל את הדוח הכספי והמילולי לשנת 2025.

חברי הנהלת המינהל אישרו פה אחד את הדוח הכספי והמילולי לשנת 2025.

לאור שביעות הרצון מעבודתו של רואה החשבון רוני ישראלי, גם ביחס לממשק מול צוות המנהל ולאור ניסיונו רב השנים בעבודה מול מנהלים קהילתיים מקבילים ובדגש בהיכרות עם מינהל קהילתי בית הכרם.

הוחלט ואושר פה אחד לאשר את רואה החשבון רוני ישראלי לשנת 2026 כרואה החשבון של המינהל הקהילתי.

שי הציג את נתוני הדוח וההתנהלות הכספית באופן כללי במהלך השנה, שי ציין כי קיימות בקורות בכל חודש ע"י הבקר הכספי נפתלי וכן בקורות של ועדת ביקורת.

קיימת עלייה קבועה בחמש השנים האחרונות כך שהמינהל יכול לממש יוזמות של תושבים ויכול לקדם דברים במינהל לטובת התושבים/ות.

גיל הרץ מוקד פעילות מאוד גדול של המינהל. חוגים וספורט מאוד עלה, הדס רכזת החוגים עובדת באופן מקצועי, הוסיפה חוגים חדשים הוציאה סקר חוגים לתושבים/ות.

המינהל יציב ותקין קיימת כרית ביטחון ויכולת מיידית לעמוד בהתחייבויות.

הוצאות הנהלה במינהל מאוד נמוכים 8.4%, התקן המקובל בעמותות בסדר גודל כזה הוא עד 22%.

יעדים לשנת 2026: המשך חיזוק היציבות הפיננסית, התייעלות תפעולית, החזרת עודפים לקהילה דרך פיתוח, שיפוץ ושדרוג חללי הפעילות, גיוס צוות בתחום מינהל.

איזון קהילתי: הצלחה מובהקת בשמירה על איזון עדין בין צורכי הקהילה ההולכים וגוברים לבין מסגרת תקציבית מהודקת.

אחריות ורציפות: ניהול אחראי ושוטף שיאפשר את רציפות השירותים לתושבים גם בצל מצב החירום הביטחוני.

הילה וכל חברי ההנהלה שיבחו את אנשי ונשות הצוות שמוציאים את הדברים לפועל באופן מקצועי ומבקשים משי למסור זאת לצוות. כמו כן, שיבחו חברי/ות ההנהלה את שי על ניהול איכותי ומקצועי בכל התחומים כך שהמינהל יכול לתת שירות טוב לתושבים/ות.



6. עדכונים כללים ע"י יו"ר ההנהלה חברי הנהלה ומנכ"ל

- שי מבקש מחברי ההנהלה לפנות אליו בנושא תקציבים ולא לרכז/ת בצורה ישירה כי זה מקשה על העובדים. חברי ההנהלה ביקשו משי לעדכן באופן אישי חבר/ת הנהלה שחורג.
- תלשו דגל גאווה מ'שיק שק' והוחלט להוציא שמשונית לרגל חודש הגאווה ובקריאה לסובלנות וסבלנות.
- המינהל קיבל מחסן במנהרה בכיכר דניה, המינהל ירכוש שולחנות וכסאות ליוזמות ופעילויות לתושבים/ות (השקעה בקהילה).
- תאורה במעבר של המדרגות במינהל – נמצא בטיפול.
- גזירת סרט בגן השבשבת בתאריך 6 ביולי בשעה 18:00.
- אביטל מתכללת גיל הרך רוצה מתחם בו היא תוכל לעשות הכשרות להורים, סדנאות ועוד. אין זכאות בשכונה למרכז גיל הרך אך קיים מבנה ברחוב הסתת שהיה גן ונסגר בצו בית משפט. אנחנו כרגע מנסים לקבל אותו החל מ-1 בספטמבר.
- פודטראק בגן השבשבת – הילה שלחה מייל לכפיר ניימן עם הבקשות של ההנהלה במפורט. וממתינים לתשובה.
- שיפוץ סביב המינהל – קיבלנו תוכנית של שיפוץ המרחב בשני שלבים, שלב ראשון - המרחב עד אולם הספורט בלי המדרכה. שלב שני - המדרכה ומאחורי אולם הספורט שם קיים פוטנציאל גדול. העברנו תגובות על התוכנית, אנחנו מעוניינים שיהיה שם ארון חשמל כדי שנוכל לעשות אירועים בחוץ, דק, הכנה לעגלת קפה, חלק מהשטח ירוק ועוד. אנחנו ממתינים לתגובה מהעירייה בתקווה שזה יכנס כבר בשנת 2026.