

28.6.2026

מכרז פומבי 9/2026 להפעלת צהרונים בתי הספר בגני תקווה

תשובות לשאלות הבהרה

להלן התייחסות החברה לפיתוח גני תקווה בע"מ (חל"צ) (להלן: "החברה"), לשאלות ההבהרה כפי שהועברו אליה על ידי מציעים/משתתפים בהליך שבנדון:

מס' שאלה	שאלה	הסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז	תשובה
1	נבקש להבהיר כי אחריות המפעיל לפי סעיף 9 להסכם תחול רק ביחס לנזק, אובדן, הפסד או הוצאה שנגרמו עקב מעשה או מחדל של המפעיל ו/או מי מטעמו, ולא תחול ביחס לנזקים שמקורם במעשה או מחדל של המזמין, העירייה, מי מטעמם ו/או בליקוי במבנה, בתשתיות או בציוד הקיים בבית הספר.	מסמך ח' – (נספח ביטוח) עמ' 43–45	ראה תשובה לשאלה מס' 8.
2	נבקש להבהיר האם קיימת תקרת אחריות חוזית למפעיל. ככל שלא, נבקש לשקול לקבוע תקרת אחריות סבירה, ולמצער לקבוע כי אחריות המפעיל תהיה מוגבלת לגבולות הכיסוי הביטוחי הנדרשים על פי המכרז.	מסמך ח' – (נספח ביטוח) עמ' 43–45	אין תקרת אחריות חוזית. הבקשה נדחית.
3	נבקש לוודא כי כל בתי הספר, התשתיות והמתקנים בהם תבוצע הפעילות מבוססים בביטוחי רכוש וצד ג' אשר יכללו ויתור על תחלוף כלפי המפעיל, למעט בגין נזק בזדון.	מסמך ח' – (נספח ביטוח) עמ' 43–45	הבקשה נדחית. למעט ביטוח המבנה, על המפעיל לספק את הביטוח לעסקה כפי הנדרש במכרז.



4	רשום שתוכנית עתידים מספקת 8 חוגים בשבוע. מהתמורה לספק אמורים לקזז שני מפגשים בכל שבוע. האם הכוונה הייתה ל-8 חוגים בחודש ? או לחילופין עוד 6 חוגים בשבוע מסופקים ואינם מקוזזים לספק.	עמוד 3 סעיף 2ב1	מדובר בשמונה חוגים בשבוע. <u>כל</u> רכיב החוגים בצהרונים <u>תכנית עתידים</u> נשאר בניהולה של החברה, כאשר החברה משבצת עבור מפעיל הצהרונים את החוגים בתוכנית עתידים, ומתקשרת באופן עצמאי עם ספקי החוגים ומשלמת עליהם. מאחר ולתוכנית עתידים, לא ידרש המפעיל הזוכה לספק את החוגים כפי שהוא נדרש לעשות בתוכנית ניצנים, הרי שלמפעיל הזוכה תקוזז מהתמורה סך בשווי של שני מפגשי חוגים בכל שבוע בכיתת עתידים, בסך של 175 ₪ כולל מע"מ עבור כל מפגש.
5	אנחנו מבקשים לעיין בעלות העסקת הצהרונים הצפויה עבור חודש ספטמבר 26	עמוד 5 סעיף 1 ג	המסמך הרלוונטי יועבר ישירות למבקש, בכפוף לחתימה על מסמך סודיות.
6	התמחור של מחזור ב' הינו 120 ש"ח ליום כאשר המציע צפוי לקבל 60% ממנו קרי, 72 ש"ח. זה תמחור גרעוני, בלתי סביר בעליל וכמי שמפעילה קייטנות בעשרות רשויות - לא בשום הלימה למחירים הנהוגים בשוק. המחיר המינימלי האפשרי הוא מחיר של 103.1 ₪ ליום (שזה המחיר המינימלי שתמחור בתוכנית ניצנים ליום קייטנה 8-16 ר' עמוד 36 לקול הקורא תשפ"ו). על מחיר זה נהוג להוסיף עוד 40 ש"ח לכל יציאה (בריכה, לונה פארק, סרט...) ובמחזור ב' נהוג לעשות לפחות יציאה אחת בשבוע. מתוך המחירים האלו ניתן לשלם תקורה של עד 10% לרשות. תמחור גרעוני יפגע במוטיבציית הספק ולא יאפשר לו לספק קייטנה ברמה המצופה לילדים.	עמוד 22 סעיף 13 ד	מתקבל חלקית. בקייטנת הקיץ המציע יקבל 80% מהגבייה בפועל ממשותפי קייטנת הקיץ. קייטנת מחזור ב' מתקיימת אך ורק בתוך כתלי בתי הספר. היא כוללת 2 חוגים ביום, מופע אחד ושני ימי שיא. אין יציאה לאטרקציה חיצונית.

7	התמחור של צהרון בית הספר של החופש נגזר באופן יחסי לעלות החודשית, למרות שהנהוג בשוק הוא לתמחר אותו באופן יקר יותר בשל המורכבות של התפעול בקיץ. יחד עם זאת, נקבע כי שעת הסיום של הצהרון תהיה 17:00 וזאת בניגוד לכל ימות הקייטנה הרגילים לאורך השנה ששעת הסיום הינה ב-16:00. בנוסף מכיוון שהצהרון מתחיל כל יום בשעה 13:00 (כאשר בבתי הספר הוא פעמים רבות מתחיל בשעה 13:30) יש יותר שעות פעילות שהיו אמורות לייקר את המחיר. לאור האמור ועל מנת שהמחיר הנקוב לא יהיה גרעוני נבקש לסיים גם בצהרון הקיץ בשעה 16:00.	עמוד 21 סעיף 13 ב	הבקשה נדחית. זה סטנדרט השירות שמבוקש בגני תקווה. שעת ההתחלה היא 13:00, במהלך השנה שעת ההתחלה היא 12:45, כך שאין כאן חריגה בשעות העבודה.
8	במקום המילים "אחריות מלאה ומוחלטת" יש לציין "על פי דין". חשוב להבין שהצהרונים מתקיימים בתשתיות/מבנים של העירייה/החברה, והמפעיל אינו יכול להיות אחראי לנזק שמקורו בתשתיות/מבני הגנים ובתי הספר המתוחזקים על ידי העירייה דרך קבע. בסיפא של הסעיף לאחר המילים "כתוצאה מהאמור בסעיף זה לכל אדם ו/או גוף אחר, לגוף ו/או לרכוש בכל עילה שהיא" יש לכתוב "ואשר נגרם עקב מעשה ו/או מחדל של המפעיל ו/או של הפועלים מטעמו והינו באחריות המפעיל כאמור לעיל". לא ניתן "לשחרר" את חבות החברה והעירייה בקשר עם נזקים שמקורם כאמור בתשתיות העירוניות ובתחזוקתן על ידי העירייה והחברה.	12א. להסכם	הבקשה מתקבלת.
9	לאחר המילים "לשאת בהן" נבקש להוסיף "על פי פסק דין שלא עוכב ביצועו". כמו כן נבקש להוסיף בסיפא את המילים "ובלבד שהחברה ו/או העירייה יודיעו למפעיל על כל תביעה ו/או דרישה שתוגש נגדם בקשר עם אירוע שבאחריות המפעיל ו/או הפועלים מטעמו, ותאפשר להם להתגונן מפניו".	12ח	הבקשה מתקבלת.
10	נבקש למחוק המילה "ומהתחייבות" בשורה הראשונה. הביטוח מתייחס לאחריות החוקית של המבוטח בלבד.	נספח ביטוח, 1	הבקשה נדחית

11	נבקש לאשר כי כחלופה לעריכת ביטוח אחריות מקצועית יהיה המפעיל זכאי לערוך ביטוח אחריות כלפי צד ג' הכולל סעיף "ביטול חריג אחריות מקצועית בגין נזקי גוף."	נספח ביטוח, 1	אין שינוי בתנאי המכרז
12	נבקש למחוק המילים " ו/או הבאים מטעמו". הראשונות צריכה להיות כלפי גורמים ברורים. יתרה מזאת, הגדרת מבקש האישור פה היא רחבה מאד וכוללת את "החברה לפיתוח גני תקווה ו/או עיריית גני תקווה ו/או תאגידים ו/או חברות עירוניים ו/או גופי סמך רשותיים ו/או עמותות בשליטתם ו/או נבחרים ו/או מנהלים ו/או עובדיהם" – כך שלא ניתן לבצע הרחבה נוספת לגבי "הבאים מטעמם."	8.1	הבקשה מקובלת
13	יש לנסח את נוסח הסעיף בהתאם לניסוח המקובל על ידי חברות הביטוח: "אי עמידה בתום לב בתנאי הפוליסה לא יגרע מהכיסוי הביטוח של מבקש האישור על פיהן."	8.4	הבקשה נדחית
14	במקום "ביט 2013" יש לכתוב "ביט של כלל ביטוח." נוסח ביט האחרון הוא משנת 2019, ולכן לא בהכרח שאפשר יהיה בכלל לערוך ביטוחים לפי נוסח זה.	8.5	אין שינוי בתנאי המכרז. יוער, כי בסעיף 8.5 נרשם במפורש "או כל נוסח מקביל"
15	נבקש למחוק המילים " ו/או הבאים מטעמו". הגדרת מבקש האישור פה היא רחבה מאד וכוללת את "החברה לפיתוח גני תקווה ו/או עיריית גני תקווה ו/או תאגידים ו/או חברות עירוניים ו/או גופי סמך רשותיים ו/או עמותות בשליטתם ו/או נבחרים ו/או מנהלים ו/או עובדיהם" – כך שלא ניתן לבצע ויתור על תחלופ רחב יותר לגבי "הבאים מטעמם" של כל הגופים הנ"ל		ראו תשובה לשאלה מס' 12 לעיל.
16	נבקש אישורכם לפיו המבנים והתשתיות בהן יתקיימו הפעילויות מבוססים בביטוחי מבנה וצד ג' באמצעות החברה או העירייה, כפי המקובל.	כללי	ראו תשובה לשאלה מס' 3 לעיל.
17	יש לעדכן את אופי העסקה כך שיתאם מכרז זה, דהיינו " הפעלת צהרונים ו/או קייטנות בבתי ספר" (התיאור הקיים כעת " העמדת שטח, זכיינות, תפעול, ספק מזון" איננו רלבנטי לשירותים נשוא המכרז).	באישור קיום ביטוחים- אופי העסקה ועיסוק המבוטח	שינוי שאינו מהותי בתיאור העיסוק לא יביא לפסילת האישור החתום שיומצא

החלופה מתקבלת ביחס לסעיפים 1-3 בכפוף לפטור חוזי ביחס לפגיעה ברכוש המפעיל, אך לא ביחס לקלקול מזון בקירור היות והמפעיל מספק גם שירותי הזנה במסגרת הצהרונים, אלא אם השירות יתקבל באמצעות קייטרינג חיצוני שיציג אישור ביטוחים נפרד ומקובל על המזמין. הבקשה למחיקת קודים 335, 338 ו-346 - מתקבלת.	באישור קיום ביטוחים-ביטוח רכוש	יש למחוק את הפירוט בעניין ביטוח הרכוש, דהיינו: 1. רכוש אש מורחב השקעות תוספות וצמודות – מדובר על הפעלת צהרונים בבתי ספר וגנים, המפעיל לא מבצע שיפוצים באתרים אלה. 2. תכולה לרבות מלאים – השירותים אינם כוללים תכולה ומלאי. יתרה מכך, נספח הביטוח קובע בסעיף 6 שלא תהיה לחברה ו/או לעירייה כל אחריות בקשר עם רכוש המובא על ידי המפעיל לאתר ולצורך מתן השירותים. 3. יש למחוק את הרובריקה לגבי הרחבות כה"ס, קלקול מזון לרבות בקירור... שאינן רלבנטיות לעיסוק נשוא מכרז זה. 4. יש למחוק את הדרישה לביטוח "שבר מכני וקלקול מסון לרבות בקירור" שאינה רלבנטית לעיסוק נשוא הסכם זה. ניתן כחלופה לני"ל לכתוב סעיף בדבר "תכולה המובאת על ידי המפעיל לאתרי מתן השירותים לצורך מתן השירותים." • יש למחוק את קוד 335 – תקופת שיפוי 12 חודשים, משום שלא נערך ביטוח אובדן תוצאתי בגין עיסוק זה. • יש למחוק את סעיף 338 – כינון, משום שהמפעיל אינו מבטח מבנים, שיפורי דיור אלא ציוד שבדרך כלל הוא ציוד משרדי, צבעים, טושים וכדו' שהינם בערך כספי נמוך. יש למחוק את סעיף 346 – נזקי חשמל ללוחות חשמל. המפעיל אינו מבטח את המבנה ו/או את לוחות החשמל בו, ולכן סעיף זה אינו רלבנטי למכרז.	18
הבקשות נדחות, למעט לעניין הצגת הרחבה רלוונטית למזון ומשקאות חלב ביטול חריג חבות המוצר בצד ג או אישור ביטוחים משירותי הקייטרינג. מובהר כי ביטול סייג רשלנות רבתי יכול להתקבל על גבי האישור כפי שהתקבל פעמים רבות באישורים שהומצאו לבקרתנו או בדוא"ל או מסמך נפרד	באישור קיום ביטוחים-ביטוח אחריות כלפי צד ג'	• יש למחוק את קוד 318. • קוד 321 "מבטח נוסף בגין מעשי ו/או מחדלי המבוטח - מבקש האישור" הוא הקוד הנוהג בעסקאות אלה והוא כלול ממילא בדרישות לפי אישור ביטוח זה. • בצד סעיף 336 יש לכתוב "ביטול חריג אחריות מקצועית בגין נזקי גוף". ביטול החריג בגין נזקי רכוש אינו רלבנטי ולא מקובל אצל חברות העוסקות בתחום הצהרונים. • יש למחוק את סעיף 337 "ביטול חריג חבות המוצר בגין נזקי גוף ו/או רכוש". הכיסוי בגין הרעלה הינו תחת ההרחבה בביטוח צד ג' נוסח ביט לפיה "הביטוח על פי פוליסה זו מורחב לכסות את חבותו של המבוטח בגין הרעלה ממזון וממשקאות שהוגשו ככיבוד על ידי המבוטח ו/או מטעמו". • ככול וקיימת הזנה, יומצא אישור ביטוח חבות המוצר של חברת הקייטרינג כחלופה לסעיף זה. • יש למחוק המילים "ביטול סייג רשלנות רבתי" – לא ניתן לכלול "מלל חופשי" באישור הביטוח האחיד	19

20	יש למחוק את קוד 315 – תביעות שיבוב של המוסד לביטוח לאומי. הכיסוי בגין תביעות אלה הינו בפוליסת אחריות כלפי צד ג' ולא בפוליסות חבות מעבידים (והקוד הזה נדרש במסגרת ביטוח צד ג').	באישור קיום ביטוחים- אחריות מעבידים	הבקשה מתקבלת
21	נבקש לפצל את הדרישות, משום שהקודים שנכללו שונים בין הפוליסות, כך ש: - לגבי ביטוח אחריות מקצועית, הקודים שיכללו הינם: 302, 304, 309, 321, 328, 332 תקופת גילוי 6 חודשים - לגבי ביטוח חבות המוצר הקודים שיכללו הם: 302, 309, 328, 332 תקופת גילוי 12 חודשים, 347	באישור קיום ביטוחים- ביטוח אחריות מקצועית/מוצר	אין חובה לפצל וניתן כפי שנעשה פעמים רבות לספק כפי האישור הנדרש, אך גם הפיצול המבוקש כאן מקובל
22	לגבי פעילות הצהרונים הקודים המקובלים הינם: 034 חינוך/קורסים/סדנאות 055 נופש וטיולים (לרבות מדריכים)/קייטנות/פעילות לילדים לגבי ספק ההזנה, ככול שיומצא אישור ביטוח ייעודי על ידו, הקוד הרלוונטי הוא 041 מזון/ שירותי הסעדה/ בתי אוכל סעיף 070 "קמעונאות (יש לציין שם תחום במסגרת סעיף "העיסוק המבוטח")" איננו רלבנטי למכרז זה משום שלא מדובר על התקשרות עם קמעונאי אוכל. סעיף 096 "שכירות והשכרות" אינו רלבנטי למכרז זה משום שלא מדובר ב"עסקת שכירות". השירותים הם שירותי הפעלת צהרונים וקייטנות. כמו כן יש למחוק את המלל החופשי "העמדת שטח/זכיינות להפעלת צהרונים וקייטנות, קבלן/ספק תפעול/שירותי הסעדה" משום שלא ניתן לכלול "מלל חופשי" בסעיף זה על פי הוראות הפיקוח על הביטוח	באישור קיום ביטוחים- פירוט השירותים	הטענה שגויה אך האישור החתום לא יפסל עקב שינוי שאינו מהותי בקודי השירות.
23	נכתב כי בכיתות עתידיים מתקיימים כ-8 חוגים שבועיים, ואילו הקיזוז מהמפעיל מחושב לפי שני מפגשי חוג בלבד. נבקש להבהיר האם הקיזוז האמור מגלם את מלוא עלות החוגים בכיתות עתידיים, ומהו היקף החוגים השבועי בפועל המסופק על ידי החברה. כמו כן נבקש כי הקיזוז בתוכנית עתידיים יהיה לפי עלות של 150 ש"ח כולל מע"מ כמקובל בתוכנית ניצנים	2ב1	הבקשה נדחית. ראה תשובה לשאלה מס' 4.
24	נבקש לדחות את זמן הגשת המכרז לפחות לתאריך 2.7 כדי לאפשר הערכות ומענה מיטבי לאחר קבלת התשובות לשאלות ההבהרה	מסמך א'	הבקשה מתקבלת. המועד האחרון להגשת הצעות במכרז ליום 2.7.2026 בשעה 12:00.

25	כמקובל במכרזים מתחום הצהרונים, נבקש כי אישור רו"ח על המחזור הכספי לא יתייחס לפירוט ההכנסות בשנים שצוינו במסמך, אלא כי למציע הכנסות מעל X ש"ח בשנים אלה מהפעלת צהרונים וקייטנות.	מסמך ט-2 אישור מחזור כספי	הבקשה נדחית.
26	האם לצד התמורה החודשית בסך 935 ₪ מגביה מההורים יקבל המפעיל גם את חלק ההשתתפות של משרד החינוך בתוכנית ניצנים?	עמ' 21 סעיף 13	לא
27	נבקש לעיין בעלויות העסקת צוות הצהרונים בחברה עבור חודש ספטמבר 2026.	פסקה ראשונה בעמ' 5	המסמך הרלוונטי יועבר ישירות למבקש, בכפוף לחתימה על מסמך סודיות.
28	נבקש שעלות ליום שתשולם למפעיל לא תפחת מ-55 ש"ח ליום כולל מע"מ כמקובל ברשויות בלמ"ס זהה. הפעלה בסכום כפי שנקוב במכרז הינה הפסדית.	עמ' 21 סעיף 13ב'	הבקשה נדחית. הסכום נקבע לפי ימי פעילות צפויים של הצהרון בתקופת בית הספר של החופש הגדול ביחס לחודש פעילות מלא.
29	נבקש שעלות ליום שתשולם למפעיל לא תפחת מ-120 ש"ח ליום כולל מע"מ כמקובל ברשויות בלמ"ס זהה. הפעלה בסכום כפי שנקוב במכרז הינה הפסדית.	עמ' 22 סעיף ד'	ראה תשובה לשאלה מס' 6 לעיל.
30	אישור רו"ח בדבר מחזור כספי, אנו מתבקשים לאשר את הדו"חות המבוקרים/סקורים לשנים 2023-2025, טרם פורסמו הדו"חות לשנת 2025, אך קיים מאזן בוחן על פיו הרו"ח יוכל לאשר את המחזור הכספי לשנת 2025. נבקש לשלוח נוסח מתוקן למסמך	מסמך ט2, עמוד 52	הבקשה מתקבלת. המציעים יוכלו לצרף להצעתם את מסמך ט'2 בנוסח המצורף למסמכי המכרז <u>א</u> <u>לחילופין</u> בנוסח המצורף למסמך תשובות לשאלות הבהרה זה.
31	האם במסמך ט'1 בשאלות הנוגעות לתכנית החינוכית ישנה אפשרות לצרף מסמכים בנפרד ולא להשיב בתוך מסמכי המכרז מכיוון שמדובר בתוכן רב	מסמך ט1, עמודים 49-50	התשובה חיובית.
32	האם תשולם תמורה (תשלומי מיתר וכו') עבור ילדים בצהרון ובקייטנות, בהתאם לקול קורא ניצנים, שנתי, חגים, וקיץ? האם התמורה שנקבל עבור ילדי תכנית "עתידיים" תהיה זהה לתמורה עבור ילדי תכנית "ניצנים"?	הצעת המציע, סעיף 13, עמ' 21	מסמכי המכרז מדברים בעד עצמם. לגבי ההבדל בין תוכנית עתידיים לתוכנית ניצנים- ראה תשובה לשאלה מס' 4.

33	קייטנת אוגוסט מתומחרת במחיר מאוד נמוך, אשר אינו מאפשר הפעלת קייטנה באופן ראוי, שם 120 ליום לילד, ובנוסף התקורה עבור ימים אלו הינה 40% נשמח להבהרה בנושא	הצעת המציע, סעיף 13, עמ' 22	ראה תשובה לשאלה מס' 6.
34	האם בהגשת המכרז יש למלא את נספח הביטוח ולהחתים את חברת הביטוח על גבי האישור או רק לאחר זכיה?	מסמך ח, עמ' 43-47	במסגרת הגשת ההצעה על המציע לחתום על נספח הביטוח בעצמו. יש להחתים את חברת הביטוח רק לאחר הזכיה.
35	במסמכי המכרז מצוין כי קיים נספח י"ב – תקנונים, אך נספח זה אינו קיים. נבקש לברר את הנושא	מסמך ב, סעיף 2, עמוד 7	נספח יב- בוטל ולא קיים במכרז זה.

כללי:

1. בכל מקרה של סתירה בין המפורט במסמך זה למפורט במסמכי המכרז יגבר המפורט במסמך הבהרות זה.
2. מסמך זה מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז והמציע נדרש לצרף מסמך זה להצעתו כשהוא **חתום** על ידו, כיתר מסמכי המכרז.
3. החברה לפיתוח רשאית לפרסם הבהרות נוספות לפני המועד האחרון להגשת הצעות.
4. למען הסר ספק, רק שינויים בכתב יחייבו את החברה לפיתוח, טיעונים והבהרות מכל סוג שהוא שהועלו בעל-פה (ככל שאלה הועלו כלל) אינם מחייבים את החברה לפיתוח.
5. החברה חוזרת על ההוראה במסמכי המכרז, **לפיה על המציע לצרף להצעתו עותק סרוק מלא של כל מסמכי הצעתו במכרז על גבי דיסק און קי.**

בברכה,
תומר ברזילי
מנכ"ל החברה לפיתוח גני תקווה

מסמך ט'2

(להוכחת תנאי הסף 6.א.3)

אישור רו"ח בדבר מחזור כספי

תאריך: _____

לבקשת חברת _____ (להלן: "הלקוח") הרינו לאשר כדלקמן:

א. הרינו לאשר כי אנו משמשים כרואי החשבון של הלקוח, החל משנת _____ ועד היום.

ב. בהתאם לדוחות הכספיים המבוקרים של החברה (כאשר לשנת 2025 הנתונים הינם לפי מאזן בוחן של החברה), אנו מאשרים כי המציע בעל מחזור כספי שנתי ממוצע של לפחות 4,000,000 ₪ (לא כולל מע"מ) לשנה, בכל אחת מהשנים 2023-2024-2025.

ג. כמו כן, בהתאם לדוחות הכספיים המבוקרים/סקורים (כאשר לשנת 2025 הנתונים הינם לפי מאזן בוחן של החברה), אנו מאשרים כי **המחזור הכספי** של החברה הינו:

שנת 2023: _____ ₪ (במילים: _____ שקלים חדשים).

שנת 2024: _____ ₪ (במילים: _____ שקלים חדשים).

שנת 2025: _____ ₪ (במילים: _____ שקלים חדשים).

בכבוד רב,

חתימה וחותמת

רו"ח

שם מלא